



# Project Management

## *Virtual*

**UADE**  
BUSINESS SCHOOL

# Project Management



## Acerca del programa

La metodología de proyectos es cada vez más utilizada en todas las áreas de la organización. Ya no se trata de una ciencia reservada a ingenieros y arquitectos o a los grandes proyectos tecnológicos, sino que el lanzamiento de un nuevo producto, la reorganización de un servicio, la implantación de un nuevo software o la apertura de una nueva filial son buenos ejemplos de proyectos.

En efecto, son emprendimientos únicos y tienen los elementos básicos que los identifican como proyectos: objetivos de alcance, de calidad, de costo y de plazo.



**Inicio**

**Agosto 2023**

**Finalización**

**Noviembre 2023**

Clases  
Miércoles, de 19 a 22 horas.

# Project Management

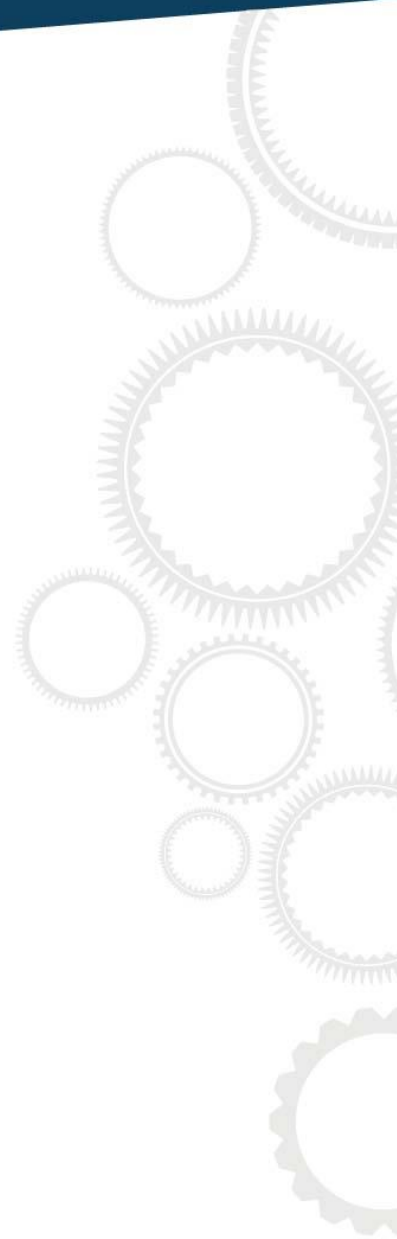


## Acerca del programa

Ese carácter único de los proyectos en un ambiente cambiante y competitivo hace que los proyectos tengan un importante componente de riesgo. ¿Aumentará el precio de los insumos? ¿Renunciará a la empresa un recurso clave? ¿Lanzará el principal competidor un producto similar? Son algunos ejemplos de los riesgos a que estamos expuestos. En el entorno actual, ya no se trata de apagar los incendios cuando éstos ocurren, sino de anticiparlos, reducir las probabilidades de que ocurran, mitigar el impacto que causarían, eliminarlos o preparar planes de contingencia para la eventualidad de que aparezcan.

Las comunicaciones y la administración de los recursos humanos en los proyectos proveen el vínculo crítico entre gente, ideas e información, requerido para que el proyecto sea exitoso.

Complementan el gerenciamiento de proyectos la identificación de que trabajos se realizarán internamente (hacer) o adquiridos externamente a la organización (comprar), con su respectiva gestión de las adquisiciones.



# Project Management

## ¿Por qué elegir Educación Ejecutiva en UADE Business School?

- Respaldo de UADE.
- Más de 58 años enseñando gestión de negocios.
- 29 años en la capacitación de líderes y ejecutivos.
- Enseñanza orientada a la Transferencia al Puesto de Trabajo.
- Contenidos asociados a la realidad del participante.
- Desarrollo de mejores prácticas de negocios.
- Toma de decisiones gerencial a través de casos.
- Docentes con vasta experiencia profesional y gerencial
- Infraestructura edilicia y tecnológica de primer nivel.

## Nuestros Valores y Competencias

- Trabajo en Equipo
- Integración
- Empoderamiento
- Responsabilidad Social
- Transformación de la Realidad
- Gestión del Cambio
- Creación de Valor
- Emprendedurismo
- Innovación
- Liderazgo
- Proactividad
- Flexibilidad
- Actualización
- Madurez Emocional
- Legitimación - Toma de Decisiones



# Project Management

## Beneficios que ofrece el Programa de Project Management de UBS

- Mejorar el perfil profesional.
- Obtener herramientas para alcanzar el siguiente nivel en la organización.
- Superarse personal y laboralmente.
- Apalancar el crecimiento.
- Alcanzar nuevos desafíos, proyectos y responsabilidades.
- Desarrollar el potencial creativo e innovador.



# Project Management

## Objetivos del programa

### En general:

- Brindar una formación integral en la planificación de proyectos y sus riesgos asociados.
- Describir los procesos, técnicas y herramientas aplicables a la mayoría de los proyectos, la mayoría de las veces (estado del arte).

### En particular, brindar una formación en:

- La planificación y el control del alcance, plazo y costo de los proyectos.
- Como medir el desempeño de los proyectos
- La gestión de riesgos en los proyectos.
- La gestión de comunicaciones, calidad, recursos humanos, interesados y adquisiciones en los proyectos

### Al finalizar el programa, el asistente habrá adquirido conocimientos para:

- Planificar un proyecto, definiendo la línea base de alcance/calidad, el cronograma y el presupuesto.
- Identificar, analizar y planificar una respuesta a los riesgos del proyecto.
- Administrar los procesos requeridos para asegurar la generación, recopilación, distribución y almacenamiento de la información del proyecto en tiempo y forma, y conocer las características de la gestión de los recursos humanos en los proyectos.
- Determinar las necesidades de hacer o comprar en un proyecto
- Planificar, asegurar y controlar la calidad en los proyectos.

## Metodología innovadora de enseñanza

- a) Clases sincrónicas semanales con TEAMS, de 3 horas.
- b) Foros de análisis, investigación y debate colaborativo de temas (puede ser individual o grupal).
- c) Trabajo en Equipo con transferencia al contexto puesto/área/ organización/ sector/industria.
- d) Lectura de capítulos de libros, artículos de publicaciones de negocios y notas técnicas.

## Destinatarios

- Dirigido a profesionales de diversas disciplinas: ingenieros, arquitectos, contadores, comunicadores, profesionales de la informática, etc. Y para aquellos que, no siendo profesionales precisan de esta metodología para su gestión.
- Es de particular interés para aquellos en cuyas organizaciones las actividades se desarrollan por proyectos y para quienes deseen adquirir los conocimientos del gerenciamiento de proyectos, así como también el dominio de sus técnicas y herramientas.



# Project Management

## Plan de estudios

### **Módulo 1 - Introducción y conceptos clave**

Definiciones y lenguaje común. Qué es un proyecto, su gerenciamiento y su historia. El PMI y el PMBOK. El Balance de un Proyecto y la triple restricción. El gerente de proyecto. Los interesados del proyecto (stakeholders).

### **Módulo 2 - Definición del Alcance**

El Work Breakdown Structure (WBS). Tipos de WBS. El Paquete de Trabajo o Work Package.

### **Módulo 3 - Gerenciamiento de los Plazos**

Secuenciamiento de actividades. Técnicas de redes. Camino crítico. Proyectos con limitaciones de plazos: crashing y fast-tracking.

### **Módulo 4 - Gerenciamiento de los Costos**

Curva base de costos. Asignación de recursos. Leveling. Estimaciones análoga, paramétrica y detallada. Reservas de contingencia y de la gerencia. La técnica del Valor Devengado (Earned Value). Índices de desempeño.

### **Módulo 5 - Planificación de la Gestión de Riesgos, Identificación y Análisis de Riesgos**

Plan de gestión de los riesgos. Aversión, propensión y tolerancia al riesgo. Modelos de puntuación para calificar los riesgos. Clasificación de riesgos por categorías. Métodos cualitativos y cuantitativos de evaluación. Análisis probabilístico de los resultados del proyecto.



# Project Management

## Plan de estudios

### **Módulo 6 - Planificación de las Respuestas al Riesgo y Monitoreo y control de Riesgos**

Estrategias de respuesta a riesgos negativos (amenazas). Estrategias de respuesta a riesgos positivos (oportunidades). Reservas de contingencia. Monitoreo y control de Riesgos. Riesgos residuales.

### **Módulo 7 - Gerenciamiento de las Comunicaciones y de los Recursos Humanos**

Comunicaciones del proyecto. Características de los mensajes. Plan de comunicaciones. Habilidades de comunicación. Barreras. Reuniones. Reportes de estado, progreso y pronóstico. Planificación de los recursos humanos. Desarrollo y administración del equipo del proyecto.

### **Módulo 8 - Gerenciamiento de la Calidad y de las Adquisiciones**

Calidad en los proyectos. Técnicas y herramientas para gestionar, asegurar y controlar la Calidad. Las adquisiciones en los proyectos. Decisión de hacer o comprar. Tipos de contratos. Documentos de compras.

### **Módulo 9 - Integración de Contenidos**

Una recorrida por las técnicas y herramientas más usadas de cada área de conocimiento vista desde el punto de vista de los procesos.

### **Módulo 10 - Introducción a la utilización del MS Project.**

Una recorrida por la herramienta de seguimiento de proyectos MS Project.



# Project Management

## Requisitos de Admisión

- Completar la solicitud de Admisión.
- Presentar Currículum Vitae
- Entrevista de admisión, en caso de ser requerida.

## Condiciones de Certificación

Quienes cumplan con el 75% de asistencia recibirán un certificado del programa.

***Cursos y programas que no constituyen carreras de posgrado en los términos del Art. 39 de la Ley de Educación Superior N° 24.521 y de la Resolución Ministerial 160/11***





# UADE

BUSINESS SCHOOL

Admisiones de Posgrado

(54-11) 4000-7666

[posgrados@uade.edu.ar](mailto:posgrados@uade.edu.ar)

[www.uade.edu.ar/sites/business-school/capitacion-ejecutiva/](http://www.uade.edu.ar/sites/business-school/capitacion-ejecutiva/)



UADE Business School: Lima 775 (CABA)